

SOCIETA' CANOTTIERI MINCIO SOCIETA' COOPERATIVA

Sede in MANTOVA - VIA S. MARIA NUOVA, 15

Capitale Sociale Euro 188.647,10

Iscritto alla C.C.I.A.A. di MANTOVAIscritta all'Albo delle Società Cooperative al n. A113654

Codice Fiscale e N. iscrizione Registro Imprese 00211190202

Partita IVA: 00211190202 - N. Rea: 182100

Relazione sulla Gestione al 31/12/2011

Signori Soci,

l'esercizio chiude con un risultato negativo di Euro 446.846, mentre l'esercizio precedente riportava un risultato negativo di Euro 154.986 .

Il 2011 ha rappresentato per la nostra società un anno di grandi cambiamenti.

E' partito finalmente quel processo di ammodernamento, razionalizzazione e di messa in sicurezza che ha trovato nel fotovoltaico il suo elemento di svolta. Ricordiamo infatti la messa in funzione dell'impianto, avvenuto progressivamente in corso d'anno, dapprima per la produzione di energia elettrica e nella seconda parte dell'anno anche per la produzione di energia termica.

La produzione di quasi un mega di kw e il conseguente contributo di 410.000 di euro generato ha abbondantemente coperto la rata del relativo mutuo (compresi ovviamente gli interessi).

La valutazione del risparmio energetico è più difficile in quanto si tratta ancora di un anno "misto" con consumi di gas metano ancora rilevanti. In ogni caso abbiamo risparmiato tra quota di autoconsumo e ricavi generati da vendita di energia elettrica circa 75.000 euro.

Il risparmio previsto per l'anno 2012, con la riduzione quasi totale di gas metano è stimata in circa 100.000 euro.

L'implementazione ha comportato ancora investimenti importanti per quanto riguarda la messa a norma di tutta l'impiantistica elettrica generale e lo smantellamento delle caldaie relative ai campi da tennis coperti. Abbiamo finalmente ottenuto il certificato di prevenzione incendi per tutta l'area "tecnica" che mancava dal 2005.

L'altro grande elemento di novità riguarda la gestione diretta della ristorazione attraverso la "Canottieri servizi srl". Decisione presa con l'obiettivo di migliorare il servizio ai soci in termini di qualità e di continuità e di risolvere una volta per tutte ogni minaccia in termini di

sicurezza. Da annotare un'ispezione da parte dell'ASL (prima volta in canottieri) che non ha rilevato alcunché di sostanziale.

L'analisi dei ricavi per area di attività (self service, bar e terrazza) e per singola tipologia di bene e l'analisi dei costi fissi relativi al personale impiegato ci ha permesso di individuare quei correttivi per l'anno 2012 al fine di chiudere un bilancio in pareggio.

Ricordiamo inoltre che a fine anno non è stato rinnovato l'accordo di gestione esterna riguardante il chiosco. Decisione presa al fine di evitare sovrapposizioni e contrapposizioni interne e di aumentare potere contrattuale con i fornitori e generare qualche economia di scala nella conduzione del personale.

Da rilevare infine il grande sviluppo che ha avuto tutta l'area sportiva. Nuoto e canottaggio in particolare hanno riattivato vivai che sembravano ormai perduti ottenendo risultati anche importanti a livello nazionale. Di conseguenza c'è stato un aumento dei costi di gestione dovuto in gran parte alle spese sostenute per il personale in trasferta. Infatti ogni fine settimana abbiamo ragazzi impegnati in competizioni sportive su ogni disciplina statutaria e in ogni parte d'Italia. Nel 2012 abbiamo già razionalizzato la presenza alle competizioni individuando quelle più rappresentative.

Per quanto riguarda il settore ricreativo – sportivo, nel corso dell'esercizio ha organizzato, perseguendo la finalità di divulgazione e sviluppo degli sport statutarî, alcune manifestazioni di rilievo quali la “Coppa Montù” Gara Regionale di Canottaggio, il Trofeo Araldi di nuoto e , per quanto riguarda il tennis , il torneo giovanile Nike Junior Tour ed il Torneo Rodeo Open; inoltre, grazie alla classificazione di serie “A” data dalla Federazione Italiana Canottaggio per il nostro campo di regata , nei mesi di luglio e agosto abbiamo ospitato, per un periodo di allenamento di alcune settimane, le squadre nazionali olandesi femminili e maschili.

Ci preme sottolineare anche la particolare attenzione rivolta al mondo scolastico con l'accoglienza in Sede del Liceo Classico e con lo svolgimento della “Giornata dello Sport” del Liceo Scientifico. Fiore all'occhiello è stata l'organizzazione del Progetto della Federazione Italiana Canottaggio “Remare a Scuola” che ha coinvolto più di seicento studenti delle Scuole Medie di I e II Grado. Da citare anche l'accordo di collaborazione con il Politecnico di Milano – Polo Territoriale di Mantova.

Dal punto di vista dell'impiantistica e dei servizi ai Soci, nel 2011 si è ulteriormente progredito nel percorso di ammodernamento, messa a norma e miglioramento delle strutture societarie con una attenzione particolare rivolta alla sicurezza.

Riportiamo qui di seguito le più importanti opere eseguite:

- completamento dei lavori di costruzione dei nuovi spogliatoi polivalenti ubicati nella zona del campo di calcio;
- lavori bar-terrazza fronte lago per realizzazione impianto di illuminazione e cucina;
- completamento della darsena “Fior di Loto” ex Lucchetti, le cui sponde sono state pavimentate in legno;
- realizzazione delle recinzioni di protezione delle sponde della Darsena “Fior di Loto” e dei collegamenti elettrici ed idrici con conseguente impianto di n.2 nuove docce;
- adeguamento e messa a norma degli impianti elettrici per elevarli agli standard di sicurezza richiesti dai nuovi impianti fotovoltaico e di riscaldamento con pompe di calore;
- nuovo impianto di irrigazione asservito alla zona del beach volley in Corte Ungheria;
- piantumazione e semina della zona adiacente i nuovi campi di beach volley;
- realizzazione di nuove docce al servizio dei campi di beach volley;
- costruzione n.3 pozzi per irrigazione, per acqua sanitaria di riempimento piscine e a servizio delle pompe di calore;
- nuovo impianto di riscaldamento della vasca olimpionica;
- nuovo impianto WI-FI;
- implementazione dell'impianto di video-sorveglianza

Andamento della gestione

La nuova complessità risultante dalle scelte compiute e sopradescritte ha comportato un rafforzamento della struttura.

Si è resa quindi necessaria una nuova figura (il Direttore Generale) che ha incorporato in sé sia le mansioni del dimissionario Direttore di Sede sia tutta l'attività relativa all'organizzazione delle manifestazioni, dei corsi sportivi societari e ai rapporti con gli istruttori dei vari sport statutari.

Inoltre, a fine anno, è stata assunta nel comparto amministrativo una dipendente part-time con esperienza pluriennale nel settore a seguito dell'aumento dell'impegno richiesto dalla gestione amministrativa anche della Canottieri Servizi Srl.

La gestione “assistenti bagnanti” è stata affidata anche quest'anno alla Società Cooperativa dilettantistica Butterfly.

Ai fini di fornire un migliore quadro conoscitivo dell'andamento e del risultato della gestione, le tabelle sottostanti espongono una riclassificazione del Conto Economico a valore aggiunto, una riclassificazione dello Stato Patrimoniale per aree funzionali e su base finanziaria e i più significativi indici di bilancio.

Conto Economico Riclassificato	31/12/2011	31/12/2010
Ricavi delle vendite	2.164.350	1.994.580
Produzione interna	410.524	0
Valore della produzione operativa	2.574.874	1.994.580
Costi esterni operativi	1.601.907	1.224.638
Valore aggiunto	972.967	769.942
Costi del personale	461.180	444.696
Margine Operativo Lordo	511.787	325.246
Ammortamenti e accantonamenti	632.984	337.193
Risultato Operativo	(121.197)	(11.947)
Risultato dell'area accessoria	(93.252)	49.557
Risultato dell'area finanziaria (al netto degli oneri finanziari)	3.831	2.372
Ebit normalizzato	(210.618)	39.982
Risultato dell'area straordinaria	(21.715)	(101.520)
Ebit integrale	(232.333)	(61.538)
Oneri finanziari	203.710	82.597
Risultato lordo	(436.043)	(144.135)
Imposte sul reddito	10.803	10.851
Risultato netto	(446.846)	(154.986)

Indicatori di finanziamento delle immobilizzazioni	31/12/2011	31/12/2010
Margine primario di struttura	(6.953.940)	(6.022.809)
Quoziente primario di struttura	0,22	0,27
Margine secondario di struttura	(1.497.457)	(292.009)
Quoziente secondario di struttura	0,83	0,96

Indici sulla struttura dei finanziamenti	31/12/2011	31/12/2010
Quoziente di indebitamento complessivo	3,96	3,35
Quoziente di indebitamento finanziario	0	2,99

Stato Patrimoniale per aree funzionali	31/12/2011	31/12/2010
IMPIEGHI		
Capitale Investito Operativo	9.421.785	9.078.480
- Passività Operative	1.204.423	773.088
Capitale Investito Operativo netto	8.217.362	8.305.392
Impieghi extra operativi	301.644	426.479

Capitale Investito Netto	8.519.006	8.731.871
FONTI		
Mezzi propri	1.960.245	2.185.317
Debiti finanziari	6.558.761	6.546.554
Capitale di Finanziamento	8.519.006	8.731.871

Stato Patrimoniale finanziario	31/12/2011	31/12/2010
ATTIVO FISSO	8.917.111	8.211.052
Immobilizzazioni immateriali	21.312	14.454
Immobilizzazioni materiali	8.863.834	8.174.633
Immobilizzazioni finanziarie	31.965	21.965
ATTIVO CIRCOLANTE	810.960	1.306.384
Magazzino	251.830	252.580
Liquidità differite	553.372	861.837
Liquidità immediate	5.758	191.967
CAPITALE INVESTITO	9.728.071	9.517.436
MEZZI PROPRI	1.963.171	2.188.243
Capitale Sociale	195.472	192.097
Riserve	1.767.699	1.996.146
PASSIVITA' CONSOLIDATE	5.456.483	5.730.800
PASSIVITA' CORRENTI	2.308.417	1.598.393
CAPITALE DI FINANZIAMENTO	9.728.071	9.517.436

Indicatori di solvibilità	31/12/2011	31/12/2010
Margine di disponibilità (CCN)	(1.488.935)	(292.009)
Quoziente di disponibilità	35,26 %	81,73 %
Margine di tesoreria	(1.740.765)	(544.589)
Quoziente di tesoreria	24,31 %	65,93 %

Indice di sviluppo

I ricavi per incassi quote e altri ricavi sono incrementati da euro 1.994.580 ad euro 2.164.350 con un incremento dell'8% circa.

Indici di redditività

Non sono stati analizzati poiché la società non svolge attività a scopo di lucro e pertanto gli stessi non sarebbero rappresentativi.

RENDICONTI FINANZIARIO

A- DISPONIBILITÀ MONETARIE NETTE / (INDEBITAMENTO FINANZIARIO NETTO) INIZIALI	(636.472)
B- FLUSSO MONETARIO DA ATTIVITÀ DI ESERCIZIO	
Utile (perdita) del periodo	(446.846)
Ammortamento delle immobilizzazioni immateriali	7.754
Ammortamento delle immobilizzazioni materiali	625.230

(Plusvalenze) o minusvalenze da realizzo di immobilizzazioni materiali e immateriali	0
(Rivalutazioni) di immobilizzazioni materiali e immateriali	0
Svalutazioni / (Ripristini di valore) di immobilizzazioni materiali e immateriali	0
(Rivalutazioni) o svalutazioni di partecipazioni, immobilizzazioni finanziarie e titoli	0
Svalutazione dei crediti	0
Accantonamenti / (utilizzi) dei Fondi per rischi ed oneri	0
Variazione netta del trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato	3.024
Variazione del capitale di esercizio	
Rimanenze di magazzino: (incrementi) / decrementi	3.646
Crediti commerciali: (incrementi) / decrementi	(11.246)
Altre attività: (incrementi) / decrementi	316.587
Debiti commerciali: incrementi / (decrementi)	399.429
Altre passività: incrementi / (decrementi)	77.693
Totale	975.271
C- FLUSSO MONETARIO DA ATTIVITÀ DI INVESTIMENTO IN IMMOBILIZZAZIONI	
(Investimenti) in immobilizzazioni:	
immateriali	(14.612)
materiali	(1.314.431)
finanziarie	(10.000)
Totale	(1.339.043)
Prezzo di realizzo delle immobilizzazioni	0
Totale	(1.339.043)
D- FLUSSO MONETARIO DA ATTIVITÀ DI FINANZIAMENTO	
Variazioni attività a medio lungo termine di natura finanziaria: (accensioni) / rimborsi	0
Variazioni attività a breve di natura finanziaria: (accensioni) / rimborsi	0
Variazioni passività a medio lungo termine di natura finanziaria: accensioni / (rimborsi)	(277.341)
Variazioni passività a breve di natura finanziaria: accensioni / (rimborsi)	111.673
Incrementi / (rimborsi) di capitale proprio	221.774
Totale	56.106
E- (DISTRIBUZIONE DI UTILI)	0
F- FLUSSO MONETARIO DEL PERIODO (B+C+D+E)	(307.666)
G- DISPONIBILITÀ MONETARIE NETTE / (INDEBITAMENTO FINANZIARIO NETTO) FINALI (A + F)	(944.138)

Come si può notare la disponibilità finanziaria netta di fine 2010/inizio 2011 era negativa per euro 636.472 come risultava dalla somma algebrica della disponibilità sui c/c attivi (+182.416), cassa (euro +9.551), dai conti correnti passivi (-495.635) e dalle rate dei mutui e finanziamenti scadenti entro 12 mesi (-259.416).

A fine esercizio 2011 l'indebitamento finanziario netto è divenuto euro 944.138 come risulta dalla somma algebrica fra i c/c attivi (+3.814), dalla cassa (+ 1.944), dai c/c passivi (-495.635) e dalle rate dei mutui e finanziamenti scadenti entro 12 mesi (-454.261).

Attività di ricerca e sviluppo

Nel corso dell'esercizio la Società, non ha svolto attività di ricerca e sviluppo

Ambiente, sicurezza, salute

Nel corso dell'esercizio la Società, ha proseguito nell'opera di adeguamento dell'impiantistica secondo quanto previsto dalla legislazione vigente e continua a portare avanti tutte le iniziative necessarie alla tutela dei luoghi di lavoro, secondo quanto disposto dalla legislazione in materia.

Investimenti

Gli investimenti dell'esercizio ammontano ad Euro 1.344.145 per immobilizzazioni materiali, immateriali e finanziarie

In particolare, nel primo semestre, sono stati eseguiti i seguenti lavori:

- 1) pavimentazione darsena "Fior di Loto" ex Lucchetti
- 2) lavori di manutenzione idraulica delle docce nello spogliatoio maschile fronte lago;
- 3) inizio lavori di adeguamento e messa a norma degli impianti elettrici societari ;
- 4) realizzazione impianto di irrigazione nell'area dei nuovi campi di beach volley in zona Corte Ungheria;
- 5) potenziamento impianto video-camere di sorveglianza;
- 6) lavori per realizzazione nuova cucina e impianto illuminazione sulla terrazza fronte-lago;
- 7) continuazione lavori di costruzione dei nuovi spogliatoi polivalenti nella zona del campo da calcio
- 8) realizzazione n.3 nuovi pozzi asserviti agli impianti di irrigazione, alle pompe di calore ed alla acqua sanitaria;
- 9) nuove docce in Corte Ungheria e zona Beach volley
- 10) piantumazione e semina della zona adiacente al Beach Volley

E nel secondo semestre :

- 1) termine lavori costruzione spogliatoi polivalenti
- 2) realizzazione impianto WI-FI;
- 3) continuazione dei lavori di messa a norma degli impianti elettrici societari;

Nel corso del mese di Febbraio 2011 la società ha sottoscritto integralmente il capitale sociale della società Canottieri Servizi Srl alla quale è stata affidata la gestione del bar, del self service e della

terrazza.

Fatti di rilievo dopo la chiusura dell'esercizio

Vi segnaliamo che dopo la chiusura dell'esercizio si sono verificati i seguenti eventi :

- 1) inizio lavori messa a norma impianti termici per ottenimento C.P.I.;
- 2) inizio lavori di integrale rifacimento dei servizi igienici asserviti allo spogliatoio maschile che necessitavano di un radicale intervento reso ancora più urgente dai danni causati dal gelo del mese di febbraio;
- 3) lavori di sistemazione del grigliato del parcheggio auto sotto l'impianto fotovoltaico.

Per quanto concerne la controllata Canottieri Servizi Srl, la perdita dell'esercizio 2011, sarà integralmente versata la Società Canottieri Mincio nei prossimi mesi.

Rapporti con imprese controllate, collegate, controllanti e consociate

Ai sensi dell'art. 2497 e segg. c.c. la Società esercita attività di direzione e coordinamento nei confronti delle seguenti società:

- Società Canottieri Gruppi Sportivi Srl – Società Sportiva dilettantistica con sede in Mantova Via Santa Maria Nuova, 15 alla quale è affidata la gestione delle attività agonistiche dei settori canottaggio, canoa, nuoto, tuffi, tennis, vela.
- Canottieri Servizi Srl con sede in Mantova Via Santa Maria Nuova, 15 alla quale è affidata la gestione del bar, del self service e della terrazza

Azioni proprie e azioni/quote di società controllanti

La Cooperativa non è titolare di azioni o quote di tale genere.

Criteri seguiti per l'amministrazione di nuovi soci

Rispetto all'anno precedente la composizione della compagine societaria della Cooperativa registra un incremento di 72 unità che deriva in massima parte dal cospicuo numero dei figli divenuti maggiorenni e dalla decisione di procrastinare al 2012 le esclusioni dei soci morosi, come evidenziato nel seguente dettaglio:

Soci all'1/1/2010	7.232
Nuovi soci con pagamento quota ammissione	76
Conviventi con pagamento quota ammissione	0
Conviventi senza pagamento quota ammissione	0
Figli divenuti maggiorenni	97
Coniugi	24
Soci dimessi	109
Soci esclusi	0
Soci deceduti	16
Totale soci al 31/12/2011	7.304

Si ricorda che nella società i requisiti e le procedure di ammissione a socio sono dettagliatamente definite e disciplinate oltre che dallo statuto anche da uno specifico regolamento; un complesso articolato di norme interne in grado di garantire al processo trasparenza e trattamenti equanimi.

In conformità a dette disposizioni, appurata la sussistenza delle condizioni richieste per l'ingresso di nuovi soci, l'ammissione di nuovi soci è stata deliberata dal Consiglio nella riunione svolta 21.1.2011.

Le successive operazioni inerenti alla comunicazione ai soci della deliberazione di ammissione, all'iscrizione a libro soci, al versamento delle quote sottoscritte sono state tutte eseguite secondo i tempi e le modalità prescritte; la relativa documentazione è agli atti della Cooperativa.

Nessuna richiesta di ammissione a socio presentata nel 2011 è stata respinta.

Criteri seguiti nella gestione sociale per il conseguimento dello scopo mutualistico

Le linee operative che hanno caratterizzato tutta la gestione sono state improntate al conseguimento del miglioramento dell'utilizzo dei servizi di tutti i soci.

In particolare, ai fini del perseguimento dello scopo mutualistico si ricordano di seguito, sinteticamente, le modalità volte a favorire lo sviluppo del rapporto sociale e i criteri seguiti nella gestione sociale, anche in ossequio al disposto dalla legge 59/92.

Cooperative di consumo

*–la società ha assolto la funzione sociale fornendo ai soci **servizi alle migliori condizioni possibili** evitando gli sprechi nei consumi;*

*–ha sviluppato **lo spirito di solidarietà dei soci e delle loro famiglie** tramite l'organizzazione del tempo libero e la promozione ed organizzazione di attività e servizi culturali, ricreativi e socialmente utili;*

*–ha tutelato **gli interessi dei soci, la loro salute e sicurezza** anche accrescendone e migliorandone*

l'informazione e l'educazione attraverso apposite iniziative;

*–ha contribuito alla **difesa dell'ambiente**;*

Per migliorare la partecipazione attiva alla vita aziendale e per perseguire l'oggetto sociale, l'assemblea ordinaria della Società ha approvato il bilancio di previsione 2011 e approvato gli strumenti finanziari per il suo raggiungimento.

La società ha proseguito la politica di comunicazione volta ad instaurare un costante dialogo con i soci e garantire la sistematica diffusione di un'informativa esauriente e tempestiva sulla propria attività, attraverso comunicati stampa e l'ampia documentazione resa disponibile sul nuovo sito Internet implementato anche con una sezione dedicata agli interventi dei soci (forum).

La "mutualità interna", in cui si realizzano i valori su cui si basa l'identità cooperativa dell'impresa e che si traduce in azioni per favorire la crescita delle competenze professionali e la diffusione della cultura sportiva e non tra i soci, si è concretizzata nella possibilità sia di partecipare a spettacoli teatrali, concerti e di assistere a gare sportive di livello nazionale ed internazionale.

Inoltre nel corso del 2011 la società ha continuato un percorso di promozione alla formazione sportiva giovanile che troverà continuità e completamento nei futuri esercizi.

La "mutualità esterna", intesa come sostegno ad enti non – profit con obiettivi di carattere e valenza sociale, è una scelta di campo per la nostra società, che comunica all'esterno i valori fondanti della sua missione e del suo operare quotidiano e ribadisce il legame tra l'azienda e il contesto sociale in cui opera.

Il momento aggregativo di maggior significato sono state la "Coppa Montù" Gara Regionale di Canottaggio, il Trofeo Araldi di nuoto e, per quanto riguarda il tennis, il torneo giovanile Nike Junior Tour ed il Torneo Rodeo Open. E' stata prestata particolare attenzione al mondo scolastico con l'accoglienza in Sede del Liceo Classico e con lo svolgimento della "Giornata dello Sport" del Liceo Scientifico. Momento significativo è stata l'organizzazione del Progetto della Federazione Italiana Canottaggio "Remare a Scuola" che ha coinvolto più di seicento studenti delle Scuole Medie di I e II Grado. Da citare anche l'accordo di collaborazione con il Politecnico di Milano – Polo Territoriale di Mantova

Evoluzione prevedibile della gestione

Con riferimento all'evoluzione prevedibile della gestione si precisa che, in conseguenza del

termine naturale del contratto di affitto di ramo d'azienda del chiosco bar ubicato nella zona fronte lago, si è deciso di affidarne la gestione alla controllata "Canottieri Servizi srl" quale completamento dei servizi di ristorazione offerti ai Soci.

Da evidenziare che, dopo gli importanti investimenti degli scorsi esercizi che hanno radicalmente cambiato la fisionomia della Sede dandole un volto nuovo sia dal punto di vista dei servizi offerti ai soci che per quanto riguarda l'impiantistica e le strutture, si è predisposto un piano finanziario triennale che consentirà di fornire indicazioni precise sulla sostenibilità di eventuali futuri investimenti societari nell'ottica di una scrupolosa ed attenta programmazione.

Sedi secondarie

Ai sensi del comma 4 dell'art. 2428 Cod. civ., si precisa che l'attività sociale è svolta solamente presso la sede legale

DPSS - Documento programmatico sulla sicurezza

Ai sensi dell'Allegato B, comma 26, del D.Lgs. 30 giugno 2003, n.196 (Codice in materia di protezione dei dati personali), e alla luce delle disposizioni del disciplinare tecnico in materia di misure minime di sicurezza, si rende noto che la società si è dotata di tutti gli strumenti necessari nei tempi indicati dalle varie normative.

Destinazione del risultato dell'esercizio

Vi proponiamo di approvare il Bilancio di esercizio al 31/12/2011 e di voler provvedere alla copertura della perdita di esercizio di euro 446.846, mediante l'utilizzo della Riserva Indivisibile.

Mantova, 10 aprile 2012

Il Presidente del Consiglio di Amministrazione

Dott. Diego Rossi