

## **SOCIETA' CANOTTIERI MINCIO SOCIETA' COOPERATIVA**

Sede in MANTOVA - VIA S. MARIA NUOVA, 15

Capitale Sociale Euro 188.647,10

Iscritto alla C.C.I.A.A. di MANTOVAIscritta all'Albo delle Società Cooperative al n. A113654

Codice Fiscale e N. iscrizione Registro Imprese 00211190202

Partita IVA: 00211190202 - N. Rea: 182100

### **Relazione sulla Gestione al 31/12/2010**

Signori Soci

l'esercizio chiude con un risultato negativo di Euro 154.986, mentre l'esercizio precedente riportava un risultato negativo di Euro -54.802 .

#### **Andamento del settore**

La nostra Società opera nel settore ricreativo - sportivo che è stato caratterizzato nel corso dell'esercizio da un andamento che ha beneficiato nell'ambito sportivo di importanti eventi quali il torneo giovanile di tennis Nike Junior Tour, la finale nazionale di Tuffi c2-c3, il Collegiale Internazionale di Tuffi "Len Camp" e, fiore all'occhiello, il Campionato Italiano Assoluto di Canottaggio che è stato riportato a Mantova dopo 18 anni di assenza e che, grazie agli sforzi profusi da addetti e soci volontari, ha avuto come risultato la classificazione di serie "A" per il nostro campo di regata .

Dal punto di vista dell'impiantistica e dei servizi ai Soci, il 2010 è stato un anno di grandi innovazioni e citiamo qui di seguito le più importanti:

- gli spogliatoi femminili e maschili "ex estivi" integralmente ristrutturati e dotati di moderno impianto di riscaldamento a pavimento che ne consente l'utilizzo per tutto l'arco dell'anno;

- le darsene, Grande e "90" ex Lucchetti, le cui sponde sono state ripalificate; la Darsena Grande inoltre è stata pavimentata e dotata di colonne erogatrici di acqua e energia elettrica;

- la terrazza che, inaugurata ai primi di luglio, ha permesso di riportare la frequentazione serale con momenti di intrattenimento, eventi musicali e galà di beneficenza;

- l'impianto fotovoltaico, entrato in funzione a fine novembre, che consentirà alla nostra Società di essere autosufficiente dal punto di vista energetico nel rispetto dell'ambiente circostante.

### Andamento della gestione

L'esercizio trascorso ha mantenuto l'andamento gestionale di quello passato, per quanto riguarda invece la struttura amministrativa è stata rivista mediante riduzione e rinnovo del personale e la gestione "assistenti bagnanti" è stata affidata anche quest'anno alla Società Cooperativa dilettantistica Butterfly.

Per una migliore visione della situazione generale, si riporta lo Stato Patrimoniale riclassificato, il Rendiconto Finanziario e nelle tabelle che seguono vengono esaminati alcuni indici di bilancio.

Stato Patrimoniale finanziario liquidità-esigibilità crescente	2010	2009	2008
<b>IMPIEGHI</b>			
1. Immobilizzazioni tecniche immateriali al netto delle svalutaz.	39.997	34.647	25.065
- F.do ammortamento	-25.543	-19.156	-14.221
2. Immobilizzazioni tecniche materiali al netto delle svalutaz.	12.310.958	7.354.379	6.858.302
- F.do ammortamento	-4.136.325	-3.805.519	-3.489.716
3. Immobilizzazioni finanziarie	21.965	21.965	26.070
- Partecipazioni	10.000	10.000	10.000
- Crediti a m/l termine ed altre attività finanziarie	11.965	11.965	16.070
4. Immobilizzazioni patrimoniali nette	0	0	0
- F.do ammortamento	0	0	0
<b>Totale attivo fisso (1+2+3+4)</b>	<b>8.211.052</b>	<b>3.586.316</b>	<b>3.405.500</b>
5. Disponibilità immobilizzate	0	0	0
<b>A) Totale attivo immobilizzato (1+2+3+4+5)</b>	<b>8.211.052</b>	<b>3.586.316</b>	<b>3.405.500</b>
6. Immobilizzazioni disponibili	0	0	0
7. Disponibilità non liquide immateriali	225.556	29.290	22.232
8. Magazzino tecnico	27.024	23.313	25.395
9. Magazzino commerciale	0	0	0
<b>10. Totale (7+8+9)</b>	<b>252.580</b>	<b>52.603</b>	<b>47.627</b>
11. Liquidità differite non operative	18.005	14.093	9.896
12. Liquidità differite finanziarie	-157	0	0
13. Liquidità differite commerciali	843.989	241.933	91.532
<b>14. Totale liquidità differite (11+12+13)</b>	<b>861.837</b>	<b>256.026</b>	<b>101.428</b>
15. Attività finanziarie	0	0	0
16. Liquidità immediate	191.967	138.245	15.751
<b>17. Totale liquidità immediate (15+16)</b>	<b>191.967</b>	<b>138.245</b>	<b>15.751</b>
<b>18. Totale attivo circolante (10+14+17)</b>	<b>1.306.384</b>	<b>446.874</b>	<b>164.806</b>
<b>B) Totale disponibilità (6+18)</b>	<b>1.306.384</b>	<b>446.874</b>	<b>164.806</b>
<b>TOTALE CAPITALE INVESTITO (A+B)</b>	<b>9.517.436</b>	<b>4.033.190</b>	<b>3.570.306</b>
19. Altre voci senza riverbero sulla liquidità	0	0	0
<b>TOTALE ATTIVO (A+B+19)</b>	<b>9.517.436</b>	<b>4.033.190</b>	<b>3.570.306</b>
<b>FONTI</b>			
1. Capitale sociale	192.097	188.647	187.322
2. Versamenti azionisti in c/capitale	0	0	0
3. Riserva sovrapprezzo azioni	0	0	0
4. Crediti v/soci per versamenti ancora dovuti	0	0	0
<b>5) Totale capitale versato (1+2+3-4)</b>	<b>192.097</b>	<b>188.647</b>	<b>187.322</b>
6. Riserve nette	2.151.132	1.990.332	1.924.735
7. Risultato d'esercizio a riserva	-154.986	-54.802	-96.335
<b>A) Patrimonio netto (5+6+7)</b>	<b>2.188.243</b>	<b>2.124.177</b>	<b>2.015.722</b>
7. Fondi per rischi ed oneri	0	0	0
8. Fondo TFR	85.453	77.319	94.411
<b>9. Fondi accantonati (7+8)</b>	<b>85.453</b>	<b>77.319</b>	<b>94.411</b>
10. Debiti finanziari a m/l termine	5.645.347	1.423.097	1.001.330
11. Debiti commerciali a m/l termine	0	0	0
12. Altri debiti a m/l termine	0	0	0
<b>13. Passività a medio-lungo termine (9+10+11+12)</b>	<b>5.730.800</b>	<b>1.500.416</b>	<b>1.095.741</b>
<b>14. Capitale permanente (A+13)</b>	<b>7.919.043</b>	<b>3.624.593</b>	<b>3.111.463</b>
15. Debiti finanziari a breve termine	901.207	164.643	163.751
16. Debiti commerciali a breve termine	649.881	203.859	267.929
17. Debiti tributari a breve termine	12.182	3.015	-10.037

18. Altri debiti a breve termine	35.123	37.080	31.211
<b>19. Totale passività a breve (15+16+17+18)</b>	<b>1.598.393</b>	<b>408.597</b>	<b>452.854</b>
<b>TOTALE FONTI DI FINANZIAMENTO (14+19)</b>	<b>9.517.436</b>	<b>4.033.190</b>	<b>3.564.317</b>
20. Altre voci senza esigibilità alcuna	0	0	5.989
<b>TOTALE PASSIVO E NETTO (14+19+20)</b>	<b>9.517.436</b>	<b>4.033.190</b>	<b>3.570.306</b>

SCHEMA SINTETICO	2010	2009	2008
<b>ATTIVO FISSO</b>	8.211.052	3.586.316	3.405.500
Immobilizzazioni immateriali	14.454	15.491	10.844
Immobilizzazioni materiali	8.174.633	3.548.860	3.368.586
<b>Immobilizzazioni finanziarie</b>	<b>21.965</b>	<b>21.965</b>	<b>26.070</b>
<b>ATTIVO CIRCOLANTE</b>	1.306.384	446.874	164.806
Magazzino	252.580	52.603	47.627
Liquidità differite	861.837	256.026	101.428
<b>Liquidità immediate</b>	<b>191.967</b>	<b>138.245</b>	<b>15.751</b>
CAPITALE INVESTITO	9.517.436	4.033.190	3.570.306
<b>MEZZI PROPRI</b>	2.188.243	2.124.177	2.015.722
Capitale sociale	192.097	188.647	187.322
<b>Riserve</b>	<b>1.996.146</b>	<b>1.935.530</b>	<b>1.828.400</b>
<b>PASSIVITA' CONSOLIDATE</b>	<b>5.730.800</b>	<b>1.500.416</b>	<b>1.095.741</b>
<b>PASSIVITA' CORRENTI</b>	<b>1.598.393</b>	<b>408.597</b>	<b>458.843</b>
CAPITALE DI FINANZIAMENTO	9.517.436	4.033.190	3.570.306

RENDICONTO FINANZIARIO		
<b>A-</b>	<b>DISPONIBILITÀ MONETARIE NETTE / (INDEBITAMENTO FINANZIARIO NETTO) INIZIALI</b>	<b>29.032</b>
<b>B-</b>	<b>FLUSSO MONETARIO DA ATTIVITÀ DI ESERCIZIO</b>	
	Utile (perdita) del periodo	(154.986)
	Ammortamento delle immobilizzazioni immateriali	6.387
	Ammortamento delle immobilizzazioni materiali	330.806
	(Plusvalenze) o minusvalenze da realizzo di immobilizzazioni materiali e immateriali	0
	(Rivalutazioni) di immobilizzazioni materiali e immateriali	0
	Svalutazioni / (Ripristini di valore) di immobilizzazioni materiali e immateriali	0
	(Rivalutazioni) o svalutazioni di partecipazioni, immobilizzazioni finanziarie e titoli	0
	Svalutazione dei crediti	0
	Accantonamenti / (utilizzi) dei Fondi per rischi ed oneri	0
	Variatione netta del trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato	8.134
	<b>Variatione del capitale di esercizio</b>	
	Rimanenze di magazzino: (incrementi) / decrementi	(3.711)
	Crediti commerciali: (incrementi) / decrementi	(6.413)
	Altre attività: (incrementi) / decrementi	(777.028)
	Debiti commerciali: incrementi / (decrementi)	446.022
	Altre passività: incrementi / (decrementi)	5.912
	<b>Totale</b>	<b>(144.877)</b>
<b>C-</b>	<b>FLUSSO MONETARIO DA ATTIVITÀ DI INVESTIMENTO IN IMMOBILIZZAZIONI</b>	
	<b>(Investimenti) in immobilizzazioni:</b>	
	immateriali	(5.350)
	materiali	(4.956.579)
	finanziarie	0

	Prezzo di realizzo delle immobilizzazioni	0
	<b>Totale</b>	<b>(4.961.929)</b>
<b>D-</b>	<b>FLUSSO MONETARIO DA ATTIVITÀ DI FINANZIAMENTO</b>	
	Variazioni attività a medio lungo termine di natura finanziaria: (accensioni) / rimborsi	0
	Variazioni attività a breve di natura finanziaria: (accensioni) / rimborsi	0
	Variazioni passività a medio lungo termine di natura finanziaria: accensioni / (rimborsi)	4.222.250
	Variazioni passività a breve di natura finanziaria: accensioni / (rimborsi)	0
	Incrementi / (rimborsi) di capitale proprio	219.052
	<b>Totale</b>	<b>4.441.302</b>
<b>E-</b>	<b>(DISTRIBUZIONE DI UTILI)</b>	<b>0</b>
<b>F-</b>	<b>FLUSSO MONETARIO DEL PERIODO (B+C+D+E)</b>	<b>(665.504)</b>
<b>G-</b>	<b>DISPONIBILITÀ MONETARIE NETTE / (INDEBITAMENTO FINANZIARIO NETTO) FINALI (A + F)</b>	<b>(636.472)</b>

Come si può notare la disponibilità finanziaria netta di fine 2009/inizio 2010 era positiva per euro 29.032 come risultava dalla somma algebrica della disponibilità sui c/c attivi (+115.606), cassa (euro +22.639) e dalle rate dei mutui scadenti entro 12 mesi (-109.213).

A fine esercizio 2010 l'indebitamento finanziario netto è divenuto euro 636.472 come risulta dalla somma algebrica fra i c/c attivi (+182.416), dalla cassa (+ 9.951), dai c/c passivi (-569.023) e dalle rate dei mutui scadenti entro 12 mesi (-259.416).

Per una migliore visione della situazione, nelle tabelle che seguono vengono proposti alcuni indici di bilancio con raffronto con l'esercizio precedente.

### Indice di sviluppo

I ricavi per incassi quote e altri ricavi sono incrementati da euro 1.848.370 ad euro 1.994.580 con un incremento del 7% circa.

### Indici di redditività

Non sono stati analizzati poiché la società non svolge attività a scopo di lucro e pertanto gli stessi non sarebbero rappresentativi.

### Indici di solidità

DESCRIZIONE	Es. corr.	Es. prec.
Rigidità degli impieghi	86,27 %	88,92 %
Attivo immobilizzato / totale attività		
Elasticità degli impieghi	13,73 %	11,08 %
Attivo circolante (magazzino+liquidità immed+ differ)/ totale attività		
Autonomia finanziaria	22,99%	52,67%
Patrimonio netto / totale attivo		

Indebitamento totale	76,11 %	45,42%
Debiti finanziari breve+debiti m-l/totale passività		

### Indici di liquidità

DESCRIZIONE	Es. corr.	Es. prec.
Quoziente di disponibilità	81,73 %	109,37%
Attività correnti (magazzino+liquidità imm+liquidità diff) / passività correnti		
Quoziente di tesoreria	65,93%	96,49%
Liquidità immediate+liquidità differite/passività correnti		

Margine struttura	(925.164)	38.277
Patrimonio netto+passività m/l - totale attivo immobilizzato		

Il *quoziente di disponibilità* della società, pari a 81,73%, esprime la misura gli investimenti destinati a trasformarsi a breve in moneta e saranno sufficienti (se l'indice è maggiore di uno) o insufficienti (se minore di uno) ad assicurare il tempestivo e conveniente pagamento dei debiti correnti (in assenza di altri flussi monetari).

Il secondo indice "*quoziente di tesoreria*", esprime, idealmente, in che misura gli investimenti destinati a trasformarsi più a breve in liquidità sono sufficienti o insufficienti ad assicurare il tempestivo e conveniente pagamento dei debiti correnti (in assenza di altri flussi monetari). L'indice assume nell'azienda il valore di 65,93%, diminuito rispetto all'esercizio precedente.

La riduzione degli indici rispetto all'esercizio precedente rispecchia l'impegno con cui la società ha posto in essere ammodernamenti della struttura mediante l'installazione dell'impianto fotovoltaico, termico e sistemazione spogliatoi.

Il finanziamento di questi investimenti è stato effettuato principalmente con un finanziamento a lungo termine mentre alcune parti strutturali e investimenti correlati sono stati finanziati tramite dilazione di pagamento che verranno in massima parte onorate con il rimborso dell'iva sugli investimenti già in pagamento in questi in giorni.

### Attività di ricerca e sviluppo

Nel corso dell'esercizio la Società, ha proseguito nell'opera di adeguamento dell'impiantistica secondo quanto previsto dalla legislazione vigente.

Per quanto riguarda il primo semestre, evidenziamo il completamento dei lavori di

ristrutturazione degli spogliatoi estivi femminili e maschili ora usufruibili tutto l'anno, la realizzazione della terrazza fronte-lago ed il rifacimento delle sponde della Darsena Grande e della Darsena "90" ex Lucchetti; il secondo semestre è stato caratterizzato dalla costruzione ed entrata in funzione dell'impianto fotovoltaico con integrale copertura del parcheggio auto e dalla realizzazione dei campi da beach nella zona Corte Ungheria.

### **Ambiente, sicurezza, salute**

La Società ha intrapreso, ormai da tempo, tutte le iniziative necessarie alla tutela dei luoghi di lavoro, secondo quanto disposto dalla legislazione in materia.

### **Investimenti**

Gli investimenti dell'esercizio ammontano ad Euro 4.962.000 per immobilizzazioni materiali ed immateriali.

In particolare, nel primo semestre, sono stati eseguiti i seguenti lavori:

- 1) completamento ristrutturazione spogliatoi estivi femminili e maschili;
- 2) palificazione Darsena "Grande" e Darsena "90" ex Lucchetti;
- 3) pavimentazione e posa colonnine per erogazione acqua e energia elettrica;
- 4) inizio lavori costruzione impianto fotovoltaico;
- 5) realizzazione terrazza fronte-lago;
- 6) esecuzione perdenti nel prato fronte campi tennis;
- 7) costruzione pozzi acqua per Corte Ungheria;
- 8) realizzazione di canalina per raccolta acqua piovana attorno ai campi da tennis 6/7/8/9;
- 9) potenziamento illuminazione campi da tennis coperti;
- 10) potatura, semina e ripiantumazione nelle aree verdi.

E nel secondo semestre :

- 1) realizzazione muro tennis;
- 2) realizzazione campo gara per gare di canottaggio e canoa;
- 3) completamento lavori impianto fotovoltaico e copertura parcheggio auto;
- 4) inizio lavori messa in opera rete idraulica e pompe di calore;
- 5) potenziamento impianto di video-sorveglianza;

- 6) adeguamento sistema informatico accessi;
- 7) realizzazione cancello automatizzato entrata parcheggio biciclette;

### **Fatti di rilievo dopo la chiusura dell'esercizio**

Vi segnaliamo che dopo la chiusura dell'esercizio si sono verificati i seguenti eventi :

- 1) inizio lavori nuovi spogliatoi polivalenti zona campo di calcio;
- 2) continuazione lavori messa in opera rete idraulica e pompe di calore;
- 3) rifacimento canaline di scolo delle docce nello spogliatoio maschile fronte-lago;
- 4) sistemazione ed ampliamento parcheggio moto;
- 4) rescissione del contratto con la Società "Clos srl" gestore del bar-self service e del bar della terrazza fronte-lago.

### **Rapporti con imprese controllate, collegate, controllanti e consociate**

Ai sensi dell'art. 2497 e segg. c.c. la Società esercita attività di direzione e coordinamento nei confronti della Società Canottieri Gruppi Sportivi Srl – Società Sportiva dilettantistica con sede in Mantova Via Santa Maria Nuova, 15 alla quale è affidata la gestione delle attività agonistiche dei settori canottaggio, canoa, nuoto, tuffi, tennis, vela.

### **Azioni proprie e azioni/quote di società controllanti**

La Cooperativa non è titolare di azioni o quote di tale genere.

### **Criteri seguiti per l'amministrazione di nuovi soci**

Rispetto all'anno precedente la composizione della compagine societaria della Cooperativa registra un decremento di due Unità, che deriva dal seguente dettaglio:

<b>Soci all'1/1/2010</b>	<b>7.257</b>
Nuovi soci con pagamento quota ammissione	77
Conviventi con pagamento quota ammissione	0
Conviventi senza pagamento quota ammissione	2
Figli divenuti maggiorenni	52
Coniugi	38
Soci dimessi	91
Soci esclusi	66

Soci deceduti	37
<b>Totale soci al 31/12/2010</b>	<b>7.232</b>

Si ricorda che nella società i requisiti e le procedure di ammissione a socio sono dettagliatamente definite e disciplinate oltre che dallo statuto anche da uno specifico regolamento; un complesso articolato di norme interne in grado di garantire al processo trasparenza e trattamenti equanimi.

In conformità a dette disposizioni, appurata la sussistenza delle condizioni richieste per l'ingresso di nuovi soci, l'ammissione di nuovi soci è stata deliberata dal Consiglio nella riunione svolta 25.02.2010.

Le successive operazioni inerenti alla comunicazione ai soci della deliberazione di ammissione, all'iscrizione a libro soci, al versamento delle quote sottoscritte sono state tutte eseguite secondo i tempi e le modalità prescritte; la relativa documentazione è agli atti della Cooperativa.

Nessuna richiesta di ammissione a socio presentata nel 2010 è stata respinta.

#### **Criteri seguiti nella gestione sociale per il conseguimento dello scopo mutualistico**

Le linee operative che hanno caratterizzato tutta la gestione sono state improntate al conseguimento del miglioramento dell'utilizzo dei servizi di tutti i soci.

In particolare, ai fini del perseguimento dello scopo mutualistico si ricordano di seguito, sinteticamente, le modalità volte a favorire lo sviluppo del rapporto sociale e i criteri seguiti nella gestione sociale, anche in ossequio al disposto dalla legge 59/92.

#### **Cooperative di consumo**

*–la società ha assolto la funzione sociale fornendo ai soci **servizi alle migliori condizioni possibili** evitando gli sprechi nei consumi;*

*–ha sviluppato **lo spirito di solidarietà dei soci e delle loro famiglie** tramite l'organizzazione del tempo libero e la promozione ed organizzazione di attività e servizi culturali, ricreativi e socialmente utili;*

*–ha tutelato **gli interessi dei soci, la loro salute e sicurezza** anche accrescendone e migliorandone l'informazione e l'educazione attraverso apposite iniziative;*

*–ha contribuito alla **difesa dell'ambiente**;*

Per migliorare la partecipazione attiva alla vita aziendale e per perseguire l'oggetto sociale, l'assemblea ordinaria della Società ha approvato il bilancio di previsione 2010 e approvato gli

strumenti finanziari per il suo raggiungimento.

La società ha proseguito la politica di comunicazione volta ad instaurare un costante dialogo con i soci e garantire la sistematica diffusione di un'informativa esauriente e tempestiva sulla propria attività, attraverso comunicati stampa e l'ampia documentazione resa disponibile sul nuovo sito Internet implementato anche con una sezione dedicata agli interventi dei soci (forum).

Per ampliare e diffondere la partecipazione attiva alla vita aziendale la società organizza periodicamente incontri, ha convocato l'assemblea dei soci nel corso del mese di novembre dove è stato illustrato l'andamento della gestione della società in termini di risultato di massima, i futuri impegni finanziari dell'impresa e i piani pluriennali.

La "mutualità interna", in cui si realizzano i valori su cui si basa l'identità cooperativa dell'impresa e che si traduce in azioni per favorire la crescita delle competenze professionali e la diffusione della cultura sportiva e non tra i soci, si è concretizzata nella possibilità sia di partecipare a spettacoli teatrali, concerti e di assistere a gare sportive di livello nazionale ed internazionale.

Inoltre nel corso del 2010 la società ha continuato un percorso di promozione alla formazione sportiva giovanile che troverà continuità e completamento nei futuri esercizi.

La "mutualità esterna", intesa come sostegno ad enti non – profit con obiettivi di carattere e valenza sociale, è una scelta di campo per la nostra società, che comunica all'esterno i valori fondanti della sua missione e del suo operare quotidiano e ribadisce il legame tra l'azienda e il contesto sociale in cui opera.

Il momento aggregativo di maggior significato è stato il Campionato Italiano Assoluto di Canottaggio svoltosi nei giorni di sabato 25 e domenica 26 settembre ; alla manifestazione, ripresa dalla rete RAI SPORT, dalle emittenti locali Telemantova e Mantova Tv e riportata negli articoli dei principali quotidiani nazionali e locali, ha partecipato oltre 800 atleti provenienti da tutta Italia con la presenza di circa 2.000 spettatori nella giornata di domenica. Alla riuscita dell'evento hanno concorso oltre 100 soci prestando opera volontaria. Il nostro campo di regata, grazie all'impegno organizzativo, è stato classificato di serie "A" dalla Federazione Italiana di Canottaggio e potrà ospitare in futuro gare di livello internazionale.

### **Evoluzione prevedibile della gestione**

Con riferimento all'evoluzione prevedibile della gestione si precisa che in conseguenza

della rescissione del contratto di gestione del bar-self service e in mancanza di candidature idonee a garantire un servizio confacente agli standard richiesti dalla nostra Società, si è deciso di costituire una srl denominata “Canottieri Servizi srl”, con capitale sociale di Euro 10.000,00 interamente detenuto dalla Cooperativa, che si occuperà della gestione diretta del suddetto servizio.

Tale passaggio, unito alla volontà di affrontare, in un prossimo futuro, nuove sfide quali la presentazione del progetto per la realizzazione di un complesso polivalente comprendente piscina coperta, palestra ed area benessere, comporterà un aggravio del carico di lavoro e un ampliamento della gamma di imprescindibili conoscenze tecniche per la struttura organizzativa e amministrativa della Società con conseguente necessità di reperire figure sempre più professionali, aggiornate e dinamiche.

### **Sedi secondarie**

Ai sensi del comma 4 dell'art. 2428 Cod. civ., si precisa che l'attività sociale è svolta solamente presso la sede legale

### **DPSS - Documento programmatico sulla sicurezza**

Ai sensi dell'Allegato B, comma 26, del D.Lgs. 30 giugno 2003, n.196 (Codice in materia di protezione dei dati personali), e alla luce delle disposizioni del disciplinare tecnico in materia di misure minime di sicurezza, si rende noto che la società si è dotata di tutti gli strumenti necessari nei tempi indicati dalle varie normative.

### **Destinazione del risultato dell'esercizio**

Vi proponiamo di approvare il Bilancio di esercizio al 31/12/2010 e di voler provvedere alla copertura della perdita di esercizio di euro 154.985,89, mediante l'utilizzo della Riserva Indivisibile.

Mantova, \_\_\_\_\_

*Il Presidente del Consiglio di Amministrazione*

*Dott. Diego Rossi*