

**SOCIETA' CANOTTIERI MINCIO SOCIETA' COOPERATIVA**

Sede in MANTOVA - VIA S. MARIA NUOVA, 15

Iscrizione all'Albo delle Società Cooperative n° A113654

Iscritto alla C.C.I.A.A. di MANTOVA

Codice Fiscale e N. iscrizione Registro Imprese 00211190202

Partita IVA: 00211190202 - N. Rea: 182100

**Relazione sulla Gestione al 31/12/2008**

Signori Soci,

il bilancio che sottoponiamo alla Vostra approvazione chiude con un risultato negativo di Euro 96.335, mentre l'esercizio precedente riportava un risultato negativo di Euro 92.318 .

**Andamento del settore**

La nostra Società opera nel settore ricreativo-sportivo che è stato caratterizzato nel corso dell'esercizio da un andamento che ha beneficiato della apertura di un nuovo impianto sportivo la cui costruzione era iniziata nella passata gestione.

**Andamento della gestione**

Per quanto riguarda la nostra società, l'esercizio trascorso ha mantenuto l'andamento gestionale di quello passato.

Per una migliore visione della situazione generale, si riporta lo Stato Patrimoniale riclassificato e nelle tabelle che seguono vengono esaminati alcuni indici di bilancio.

<b>Stato Patrimoniale finanziario liquidità-esigibilità crescente</b>	<b>2006</b>	<b>2007</b>	<b>2008</b>
<b>IMPIEGHI</b>			
1. Immobilizzazioni tecniche immateriali al netto delle svalutaz.	17.265	19.065	25.065
- F.do ammortamento	10.561	11.391	14.221
2. Immobilizzazioni tecniche materiali al netto delle svalutaz.	5.247.040	6.375.234	6.858.302
- F.do ammortamento	2.922.515	3.172.606	3.489.716
3. Immobilizzazioni finanziarie	26.457	26.070	26.070
- Partecipazioni	10.000	10.000	10.000
- Crediti a m/l termine ed altre attività finanziarie	16.457	16.070	16.070
4. Immobilizzazioni patrimoniali nette	0	0	0
- F.do ammortamento	0	0	0
<b>Totale attivo fisso (1+2+3+4)</b>	<b>2.357.686</b>	<b>3.236.372</b>	<b>3.405.500</b>
5. Disponibilità immobilizzate	0	0	0
<b>A) Totale attivo immobilizzato (1+2+3+4+5)</b>	<b>2.357.686</b>	<b>3.236.372</b>	<b>3.405.500</b>
6. Immobilizzazioni disponibili	0	0	0

7. Disponibilità non liquide immateriali	34.763	20.687	22.232
8. Magazzino tecnico	77.507	47.248	25.395
9. Magazzino commerciale	0	0	0
10. Totale Magazzino (7+8+9)	112.270	67.935	47.627
11. Liquidità differite non operative	14.246	38.727	9.896
12. Liquidità differite finanziarie	540	11.187	0
13. Liquidità differite commerciali	135.402	195.539	91.532
<b>14. Totale liquidità differite (11+12+13)</b>	<b>150.188</b>	<b>245.453</b>	<b>101.428</b>
15. Attività finanziarie	0	0	0
16. Liquidità immediate	48.710	50.674	15.751
<b>17. Totale liquidità immediate (15+16)</b>	<b>48.710</b>	<b>50.674</b>	<b>15.751</b>
18. Totale attivo circolante (10+14+17)	311.168	364.062	164.806
<b>B) Totale disponibilità (6+18)</b>	<b>311.168</b>	<b>364.062</b>	<b>164.806</b>
<b>TOTALE CAPITALE INVESTITO (A+B)</b>	<b>2.668.854</b>	<b>3.600.434</b>	<b>3.570.306</b>
19. Altre voci senza riverbero sulla liquidità	0	0	0
<b>TOTALE ATTIVO (A+B+19)</b>	<b>2.668.854</b>	<b>3.600.434</b>	<b>3.570.306</b>
<b>FONTI</b>			
1. Capitale sociale	187.850	187.209	187.322
2. Versamenti azionisti in c/capitale	0	0	0
3. Riserva sovrapprezzo azioni	0	0	0
4. Crediti v/soci per versamenti ancora dovuti	0	0	0
5) Totale capitale versato (1+2+3-4)	187.850	187.209	187.322
6. Riserve nette	1.625.906	1.855.916	1.924.735
7. Risultato d'esercizio a riserva	82.567	-92.318	-96.335
<b>A) Patrimonio netto (5+6+7)</b>	<b>1.896.323</b>	<b>1.950.807</b>	<b>2.015.722</b>
7. Fondi per rischi ed oneri	0	0	0
8. Fondo TFR	73.614	78.217	94.411
9. Fondi accantonati (7+8)	73.614	78.217	94.411
10. Debiti finanziari a m/l termine	1.119.517	1.062.049	1.001.330
11. Debiti commerciali a m/l termine	0	0	0
12. Altri debiti a m/l termine	0	0	0
13. Passività a medio-lungo termine (9+10+11+12)	1.193.131	1.140.266	1.095.741
<b>14. Capitale permanente (A+13)</b>	<b>3.089.454</b>	<b>3.091.073</b>	<b>3.111.463</b>
15. Debiti finanziari a breve termine	-656.312	-42.460	163.751
16. Debiti commerciali a breve termine	186.629	521.378	267.929
17. Debiti tributari a breve termine	19.092	-10.582	-10.037
18. Altri debiti a breve termine	29.991	41.025	31.211
<b>19. Totale passività a breve (15+16+17+18)</b>	<b>-420.600</b>	<b>509.361</b>	<b>452.854</b>
<b>TOTALE FONTI DI FINANZIAMENTO (14+19)</b>	<b>2.668.854</b>	<b>3.600.434</b>	<b>3.564.317</b>
20. Altre voci senza esigibilità alcuna	0	0	5.989
<b>TOTALE PASSIVO E NETTO (14+19+20)</b>	<b>2.668.854</b>	<b>3.600.434</b>	<b>3.570.306</b>

## Indice di sviluppo

I ricavi per incassi quote e altri ricavi sono incrementati da euro 1.629.028 ad euro 1.664.240 con un incremento del 2,16%

## Indici di redditività

Non sono stati analizzati poiché la società non svolge attività a scopo di lucro e pertanto gli stessi non sarebbero rappresentativi.

**Indici di solidità**

DESCRIZIONE	Es. corr.	Es. prec.
Rigidità degli impieghi Attivo immobilizzato / totale attività	95,38%	89,89%
Elasticità degli impieghi Attivo circolante (magazzino+liquidità immed+ differ)/ totale attività	4,62%	10,11%
Autonomia finanziaria Patrimonio netto / totale attivo	56,46%	54,18%
Indebitamento totale Debiti finanziari breve+debiti m-l/totale passività	40,73%	43,65%

L'aumento della rigidità degli impieghi e la conseguente riduzione della elasticità è dovuto all'aumento degli investimenti.

L'autonomia finanziaria è migliorata in seguito all'ingresso di nuovi soci.

L'indebitamento totale è diminuito in seguito al pagamento di debiti, ma ciò ha comportato la diminuzione della disponibilità come espresso dagli indici di liquidità

**Indici di liquidità**

DESCRIZIONE	Es. corr.	Es. prec.
Quoziente di disponibilità Attività correnti (magazzino+liquidità imm+liquidità diff) / passività correnti	36,39%	71,47%
Quoziente di tesoreria Liquidità immediate+liquidità differite/passività correnti	25,88%	58,14%

DESCRIZIONE	Es. corr.	Es. prec.
Margine struttura Patrimonio netto+passività m/l - totale attivo immobilizzato	(294.037)	(145.299)

Il margine risulta negativo sempre in conseguenza degli investimenti fatti nel corso dell'esercizio.

**Attività di ricerca e sviluppo**

Nel corso dell'esercizio la Società, in continuità con quanto fatto dal precedente Consiglio, ha proseguito nell'opera di adeguamento dell'impiantistica secondo quanto previsto dalla legislazione vigente.

I lavori hanno interessato soprattutto le Centrali Termiche dislocate in sede che si prevede di completare entro la fine del prossimo esercizio e la sala filtri piscine.

**Ambiente, sicurezza, salute**

La Società ha intrapreso, ormai da tempo, tutte le iniziative necessarie alla tutela dei luoghi

di lavoro, secondo quanto disposto dalla legislazione in materia.

## Investimenti

Gli investimenti dell'esercizio ammontano ad Euro 489.068 per immobilizzazioni materiali ed immateriali ed hanno riguardato il completamento delle opere già intraprese nell'anno precedente

In particolare, nella primo semestre, sono stati eseguiti i seguenti lavori:

1. sostituzione caldaia per la produzione del riscaldamento nelle verande ed acqua calda negli spogliatoi maschili estivi.
2. costruzione ed ultimazione servizi igienici zona bar/self service.
3. costruzione servizi igienici zona "ex cava Lucchetti".
4. ultimazione sistemazione spiaggia verde lato "Vasarone".
5. installazione telecamere controllo "Totem" e macchine distribuzione bevande.
6. costruzione recinzione a protezione pannelli solari.

E nel secondo semestre:

1. inizio lavori per nuovo accesso biciclette dalla ciclabile.
2. risanamento della muratura interna del bastione sopra piscina bambini.
3. inizio pulizia della darsena "ex cava Lucchetti" e del fossato in "corte Ungheria".
4. allargamento passaggio pedonale tra parcheggio auto ed ingresso.
5. aumento della superficie dedicata al parcheggio per motorini e motociclette.
6. costruzione muratura divisoria, nella nuova sala filtri, tra vasca compenso ed area filtri.
7. costruzione di troppo pieno nella vasca di compenso all'interno della sala filtri.
8. modifica delle vaschette lava piedi all'entrata della piscina ludica.
9. costruzione di tornelli di uscita dalla piscina ludica.
10. modifica impianto docce piscina ludica.
11. posa porte di accesso nella sala filtri.
12. ultimazione zona trampolini e piattaforme piscina ludica.
13. completamento pavimentazione in autobloccante fronte campi tennis 7 e 9.
14. dragaggio della darsena "ex cava Lucchetti" per il nuovo centro velico.
15. apertura porta per accesso diretto alle docce nello spogliatoio estivo femminile.
16. coibentazione dei canali di riscaldamento delle centrali termiche dei campi tennis coperti

## Fatti di rilievo dopo la chiusura dell'esercizio

Vi segnaliamo che dopo la chiusura dell'esercizio si sono verificati i seguenti eventi:

- Realizzazione di un archivio soci completo e organizzato informaticamente che ha permesso di migliorare notevolmente i tempi e le modalità di incasso delle quote relativamente alla prima rata di gennaio. Si prevede di gestire il saldo di maggio con una procedura completamente automatizzata che prevede la realizzazione delle lettere per nucleo familiare, la possibilità di pagamento via web, l'emissione automatica delle fatture, la registrazione automatica dei pagamenti e la disabilitazione delle tessere,

l'addebito per il ritardato pagamento ed eventuali esclusioni.

- Realizzazione del vialetto di entrata dal parcheggio biciclette al ponte levatoio
- Realizzazione del locale front office all'entrata del parcheggio auto
- Realizzazione del locale prenotazione tennis dietro il front office
- Realizzazione del locale ad uso infermeria
- ultimazione servizi igienici "darsena Fior di Loto" (ex cava Lucchetti)
- realizzazione della fognatura di collegamento tra i servizi igienici "darsena Fior di Loto" e tratto esistente
- realizzazione della vasca di rilancio delle acque reflue per differenza quota terreno
- realizzazione nuovo chiosco fronte lago
- realizzazione nuovo parco giochi bambini
- costruzione delle protezioni in muratura delle apparecchiature per l'irrigazione dei campi tennis posti di fronte alla darsena
- realizzazione impianto di irrigazione automatico del prato sul bastione
- realizzazione nuova cucina per Self Service
- in fase di realizzazione l'area per stoccaggio/raccolta differenziata ed attrezzature per manutenzione sede
- in fase di realizzazione la recinzione della corte Ungheria

Inoltre sono stati posti in essere tutti gli adempimenti per l'ottenimento delle autorizzazioni necessarie per la realizzazione, nei prossimi mesi, delle seguenti opere:

- adeguamento impianti termici per spogliatoi estivi (femminili e maschili)
- copertura serbatoi di accumulo acqua calda sopra bastione
- allargamento della palestra
- terrazzo fronte lago.
- campo regata regolamentare per manifestazioni di canottaggio e/o canoa
- installazione pontili galleggianti per manifestazioni
- porta lettini e sdrai in acciaio dislocati nel prato
- dislocazione isole per raccolta differenziata
- nuovo centro velico nella darsena "Fior di Loto"
- progetto della Sede a medio/lungo periodo

La copertura finanziaria degli investimenti elencati e di quelli futuri dell'esercizio 2009 sarà garantita prevalentemente dalla gestione ordinaria e in minima parte dal mutuo, in corso di

erogazione, concesso dal credito sportivo di circa 550.000 euro. Questo ultimo finanziamento sarà comunque indirizzato per la realizzazione di strutture che miglioreranno l'utilizzo del territorio e della sede.

### Rapporti con imprese controllate, collegate, controllanti e consociate

Ai sensi dell'art. 2497 e segg. c.c. la Società esercita attività di direzione e coordinamento nei confronti della Società Canottieri Gruppi Sportivi Srl – Società Sportiva dilettantistica con sede in Mantova Via Santa Maria Nuova, 15 alla quale è affidata la gestione delle attività agonistiche dei settori canottaggio, canoa, nuoto, tuffi, tennis, vela.

### Azioni proprie e azioni/quote di società controllanti

La Cooperativa non è titolare di azioni o quote di tale genere.

### Criteri seguiti per l'amministrazione di nuovi soci

Rispetto all'anno precedente la composizione della compagine societaria della Cooperativa registra un decremento di 2 Unità, che deriva dal seguente dettaglio:

<b>Soci all'1/1/2008</b>	<b>7.344</b>
Soci dimessi	-97
Soci esclusi	-64
Soci deceduti	-28
Nuovi soci con pagamento quota ammissione	+49
Conviventi con pagamento quota ammissione	+8
Figli divenuti maggiorenni	+87
Coniugi	+43
<b>Totale soci al 31/12/2008</b>	<b>7.342</b>

Si ricorda che nella società i requisiti e le procedure di ammissione a socio sono dettagliatamente definite e disciplinate oltre che dallo statuto anche da uno specifico regolamento; un complesso articolato di norme interne in grado di garantire al processo trasparenza e trattamenti equanimi.

In conformità a dette disposizioni, appurata la sussistenza delle condizioni richieste per l'ingresso di nuovi soci, l'ammissione di nuovi soci è stata deliberata dal Consiglio nella riunione svolta nel di marzo 2008.

Le successive operazioni inerenti alla comunicazione ai soci della deliberazione di ammissione, all'iscrizione a libro soci, al versamento delle quote sottoscritte sono state tutte eseguite secondo i tempi e le modalità prescritte; la relativa documentazione è agli atti della Cooperativa.

Nessuna richiesta di ammissione a socio presentata nel 2008 è stata respinta.

### **Criteri seguiti nella gestione sociale per il conseguimento dello scopo mutualistico**

Le linee operative che hanno caratterizzato tutta la gestione sono state improntate al conseguimento del miglioramento dell'utilizzo dei servizi di tutti i soci.

In particolare, ai fini del perseguimento dello scopo mutualistico si ricordano di seguito, sinteticamente, le modalità volte a favorire lo sviluppo del rapporto sociale e i criteri seguiti nella gestione sociale, anche in ossequio al disposto dalla legge 59/92.

#### **Cooperative di consumo**

- la società ha assolto la funzione sociale fornendo ai soci **servizi alle migliori condizioni possibili** evitando gli sprechi nei consumi;*
- ha sviluppato **lo spirito di solidarietà dei soci e delle loro famiglie** tramite l'organizzazione del tempo libero e la promozione ed organizzazione di attività e servizi culturali, ricreativi e socialmente utili;*
- ha tutelato **gli interessi dei soci, la loro salute e sicurezza** anche accrescendone e migliorandone l'informazione e l'educazione attraverso apposite iniziative;*
- ha contribuito alla **difesa dell'ambiente**;*

Per migliorare la partecipazione attiva alla vita aziendale e per perseguire l'oggetto sociale, l'assemblea ordinaria della Società ha approvato il bilancio di previsione 2009-2011 e approvato gli strumenti finanziari per il suo raggiungimento

La società ha proseguito la politica di comunicazione volta ad instaurare un costante dialogo con i soci e garantire la sistematica diffusione di un'informativa esauriente e tempestiva sulla propria attività, attraverso comunicati stampa e l'ampia documentazione resa disponibile sul nuovo sito Internet implementato anche con una sezione dedicata agli interventi dei soci (forum).

### **Evoluzione prevedibile della gestione**

Con riferimento all'evoluzione prevedibile della gestione si precisa che, con i mezzi finanziari messi a disposizione dall'assemblea dello scorso novembre, la società potrà attuare gli interventi di manutenzione sulle strutture di sede nonché potenziare le attività sportive statutarie attraverso al Società Canottieri Gruppi Sportivi – Società Sportiva Dilettantistica.

## **Sedi secondarie**

Ai sensi del comma 4 dell'art. 2428 Cod. civ., si precisa che l'attività sociale è svolta solamente presso la sede legale

## **DPSS - Documento programmatico sulla sicurezza**

Ai sensi dell'Allegato B, comma 26, del D.Lgs. 30 giugno 2003, n.196 (Codice in materia di protezione dei dati personali), e alla luce delle disposizioni del disciplinare tecnico in materia di misure minime di sicurezza, si rende noto che la società si è dotata di tutti gli strumenti necessari nei tempi indicati dalle varie normative.

## **Destinazione del risultato dell'esercizio**

Vi proponiamo di approvare il Bilancio di esercizio al 31/12/2008 e di voler provvedere alla copertura della perdita di esercizio di euro 96.334,86, mediante l'utilizzo della Riserva Indivisibile

*Mantova, 30/03/2009*

*Il Presidente del Consiglio di Amministrazione*

*Dott. Diego Rossi*

<b>RENDICONTO FINANZIARIO</b>		
<b>A-</b>	<b>DISPONIBILITÀ MONETARIE NETTE / (INDEBITAMENTO FINANZIARIO NETTO) INIZIALI</b>	<b>136.533</b>
<b>B-</b>	<b>FLUSSO MONETARIO DA ATTIVITÀ DI ESERCIZIO</b>	
	Utile (perdita) del periodo	(96.335)
	Ammortamento delle immobilizzazioni immateriali	2.830
	Ammortamento delle immobilizzazioni materiali	317.065
	(Plusvalenze) o minusvalenze da realizzo di immobilizzazioni materiali e immateriali	0
	(Rivalutazioni) di immobilizzazioni materiali e immateriali	0
	Svalutazioni / (Ripristini di valore) di immobilizzazioni materiali e immateriali	0
	(Rivalutazioni) o svalutazioni di partecipazioni, immobilizzazioni finanziarie e titoli	0
	Svalutazione dei crediti	0
	Accantonamenti / (utilizzi) dei Fondi per rischi ed oneri	0
	Variazione netta del trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato	16.194
	<b>Variazione del capitale di esercizio</b>	
	Rimanenze di magazzino: (incrementi) / decrementi	21.853
	Crediti commerciali: (incrementi) / decrementi	40.581
	Altre attività: (incrementi) / decrementi	102.732
	Debiti commerciali: incrementi / (decrementi)	(253.449)
	Altre passività: incrementi / (decrementi)	215
	<b>Totale</b>	<b>151.686</b>
<b>C-</b>	<b>FLUSSO MONETARIO DA ATTIVITÀ DI INVESTIMENTO IN IMMOBILIZZAZIONI</b>	
	<b>(Investimenti) in immobilizzazioni:</b>	
	immateriali	(6.000)
	materiali	(483.023)
	finanziarie	0
	<b>Totale</b>	<b>(489.023)</b>
	Prezzo di realizzo delle immobilizzazioni	0
	<b>Totale</b>	<b>(489.023)</b>
<b>D-</b>	<b>FLUSSO MONETARIO DA ATTIVITÀ DI FINANZIAMENTO</b>	
	Variazioni attività a medio lungo termine di natura finanziaria: (accensioni) / rimborsi	0
	Variazioni attività a breve di natura finanziaria: (accensioni) / rimborsi	0
	Variazioni passività a medio lungo termine di natura finanziaria: accensioni / (rimborsi)	(60.719)
	Variazioni passività a breve di natura finanziaria: accensioni / (rimborsi)	(3.367)
	Incrementi / (rimborsi) di capitale proprio	161.250
	<b>Totale</b>	<b>97.164</b>
<b>E-</b>	<b>(DISTRIBUZIONE DI UTILI)</b>	<b>0</b>
<b>F-</b>	<b>FLUSSO MONETARIO DEL PERIODO (B+C+D+E)</b>	<b>(240.173)</b>
<b>G-</b>	<b>DISPONIBILITÀ MONETARIE NETTE / (INDEBITAMENTO FINANZIARIO NETTO) FINALI (A + F)</b>	<b>(103.640)</b>